



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

RESOLUCIÓ DE CONCESSIÓ DE SUBVENCIÓ DE COOPERACIÓ INTERNACIONAL AL DESENVOLUPAMENT

L'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament ("ACCD" en endavant), és l'entitat del sector públic adscrita al Departament d'Acció Exterior i Unió Europea de la Generalitat de Catalunya que té per funció executar i gestionar la política de cooperació al desenvolupament de la Generalitat.

L'ACCD actua en aquest acte en ús de les facultats i competències atribuïdes per la seva llei de creació, pels Estatuts de l'ACCD aprovats mitjançant Decret 236/2003, de 8 d'octubre, la Llei 26/2001, del 31 de desembre, de Cooperació al Desenvolupament; el règim jurídic de les subvencions o dels ajuts per a la cooperació internacional per al desenvolupament del Text refós de la llei de finances públiques de Catalunya i vist l'article 90.3.c del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, aprovat pel Decret Legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, així com també per l'article 22.2 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions.

Vist el projecte formulat pel Programa de Nacions Unides per als Assentaments Humans ("ONU Hàbitat" en endavant) denominat "Promoció de processos d'urbanització sostenibles i integrats al Senegal i Gàmbia";

Vist l'informe del director de l'ACCD conforme s'acredita l'excepcionalitat de la subvenció i la impossibilitat de promoure concurrència pública atesa l'especificitat de les activitats a desenvolupar i la naturalesa de la institució subvencionada;

RESOLC:

1. Concedir una subvenció a ONU Hàbitat per un import de 220.000,00 € (dos-cents vint mil euros) pel projecte "Promoció de processos d'urbanització sostenibles i integrats al Senegal i Gàmbia" ("Projecte" en endavant).

Aquest import inclou una taxa de coordinació de l'1%. D'acord amb el paràgraf 10(a) de la Resolució A/RES/72/279 de l'Assemblea General de les Nacions Unides (ONU), de 31 de maig de 2018, per a les contribucions específiques, el donant accepta que s'inclouï una quantitat corresponent a l'1% de la contribució a ONU Hàbitat per finançar el Sistema de Coordinadors Residents de les Nacions Unides. ONU Hàbitat custodiarà en fideïcomís

N-C014-V01-22



Generalitat de Catalunya

1/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAY2Z3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 1 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

aquest import, d'ara endavant denominat "taxa de coordinació", fins a transferir-lo a la Secretaria de les Nacions Unides per tal que el dipositi al Fons Fiduciari per a Propòsits Especials de les Nacions Unides per al Sistema de Coordinadors Residents renovat, que s'ha establert per finançar el Sistema de Coordinadors Residents de les Nacions Unides i que la Secretaria de les Nacions Unides s'encarrega de gestionar.

L'import íntegre de la subvenció 220.000,00 € (dos-cents vint mil euros) correspon al capítol IV, partida D/4900001/2320 del pressupost de l'ACCD de l'exercici pressupostari 2024

L'aportació està subjecta a una comissió de recuperació de despeses del 13% per cobrir els costos generals de suport a la gestió. A més, totes les despeses directes d'execució, incloses les despeses de qualsevol soci en l'execució del Projecte, en la mesura que hi estiguin relacionades de manera inequívoca, es vincularan al pressupost del Projecte, que, en conseqüència, les assumirà.

ONU Hàbitat haurà de presentar el document d'acceptació de la subvenció dins el termini màxim de 30 dies hàbils a comptar de l'endemà de la notificació de la present resolució. En cas que no es presenti l'acceptació, es considerarà desistida la subvenció, prèvia resolució.

2. Objecte i activitats. Les activitats del Projecte s'han d'implementar d'acord amb els termes que s'estableixen a l'annex de la Resolució, que se n'ha de considerar un apartat integrant. A l'annex esmentat s'especifiquen les actuacions i/o les activitats que s'han de dur a terme en el marc del projecte, els objectius, el calendari d'activitats i el pressupost del Projecte.

3. Termini d'execució. Les actuacions objecte de suport s'inicien el dia 1 d'agost de 2024 i finalitzen el dia 31 de desembre de 2025.

El termini d'execució de les activitats finançades podrà ser ampliat sense necessitat d'autorització prèvia de l'ACCD fins a un màxim de sis (6) mesos. Aquesta ampliació ha de ser notificada i argumentada a l'ACCD abans que expiri el termini per presentar la justificació de la subvenció. Les ampliacions superiors als sis mesos requeriran autorització prèvia per part de l'ACCD i cal demanar-les abans que exhaurixi el termini d'execució de les activitats.

4. Pagament. Es tramitarà el pagament del 100% de l'import de la subvenció a bestreta a partir del moment de la signatura d'aquesta Resolució i de la recepció formal del document d'acceptació de la subvenció.

Atesa la naturalesa del beneficiari no se sol·licitaran avals ni garanties. La bestreta es condiona al compliment de la justificació en els termes establerts l'apartat 7 de la

N-C014-V01-22

2/22



Generalitat de Catalunya



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 2 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

Resolució. L'ACCD podrà fraccionar el pagament de la bestreta de la subvenció atorgada segons l'estat de liquiditat de la seva Tresoreria.

5. Dipòsit. L'ACCD transferirà la subvenció al següent compte de l'entitat beneficiària:

- Banc: JP Morgan AG
- Adreça: Junghofstrasse 14, 60311, Frankfurt
- Nom del compte: United Nations
- Titular del compte: UN Habitat
- SWIFT/BIC: CHASDEFX
- IBAN: DE96501108006161608952
- Codi de l'oficina bancària: 50110800

6. Obligacions. ONU Hàbitat haurà de complir les següents obligacions durant el procés d'implementació del projecte:

1) Gestionar els fons de la subvenció aportada per l'ACCD d'acord amb el desenvolupament i planificació de les activitats previstes i d'acord amb les pròpies normes, procediments i pràctiques financeres d'ONU Hàbitat.

2) Justificar la subvenció d'acord amb els termes de l'apartat 7 d'aquesta Resolució i, en el cas de que sigui requerit, fer-ho també durant el procés d'execució del Projecte amb el resultat de les activitats realitzades fins al moment. Així mateix, haurà d'efectuar conjuntament amb l'ACCD les avaluacions intermèdies que es requereixin i, si escau, l'avaluació final del projecte.

3) Destacar la contribució de l'ACCD mitjançant el seu logotip o, en el seu cas, oferint l'adequada publicitat del finançament per part de l'ACCD al Projecte.

4) Comunicar a l'ACCD l'obtenció d'altres subvencions o ajuts per a la mateixa finalitat, sigui quina sigui la seva procedència.

5) Comunicar amb una antelació mínima d'un (1) mes la realització d'actes de publicitat, difusió i promoció que es derivin del desenvolupament del Projecte.

6) Mantenir informada periòdicament l'ACCD de tots els aspectes o les qüestions referents a les actuacions que es duuguin a terme sobre la base d'aquesta subvenció i/o que li siguin sol·licitats.

7) ONU Hàbitat haurà de facilitar a l'ACCD, en cas que se'n produeixin, una mostra del material audiovisual relatiu al projecte subvencionat perquè aquest material es pugui

N-C014-V01-22

3/22



Generalitat
de Catalunya



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 3 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

incorporar al fons audiovisual de l'ACCD a fi d'incloure'l en el seu arxiu, les publicacions pròpies, la pàgina web, les futures campanyes de comunicació i/o per fer-ne qualsevol altre ús que estigui relacionat amb la difusió del material de l'ACCD. Sens perjudici d'això, s'ha de fer constar l'autoria dels treballs que integren l'obra.

8) ONU Hàbitat lliurarà a l'ACCD les publicacions, informes, resultats i conclusions o qualsevol altra documentació que es pugui derivar de l'execució del Projecte. Així mateix, tota la documentació haurà d'incloure, en lloc visible, la frase "Els continguts d'aquest document són responsabilitat exclusiva del seu autor i en cap cas no poden considerar-se com l'opinió de l'ACCD".

7. Justificació de la subvenció. La justificació del Projecte es realitzarà mitjançant la presentació de la documentació següent en el termini màxim de sis (6) mesos des de la finalització de les activitats:

a) Memòria tècnica de les activitats implementades i els resultats assolits, que acrediti suficientment el compliment de la finalitat per a la qual fou atorgada la subvenció.

b) A més del disposat a l'apartat a), ONU Hàbitat haurà de justificar la subvenció de conformitat amb les Normes i Regulacions Financeres de les Nacions Unides (<https://policy.un.org/content/financial-regulations-and-rules-united-nations-1>).

El termini de justificació de la subvenció pot ser ampliat per l'ACCD d'ofici o a sol·licitud d'ONU Hàbitat. L'ACCD ha de dictar i notificar la resolució en què concedeix o denega l'ampliació dels terminis. Mai no pot ser objecte d'ampliació el termini de justificació si ja ha vençut.

Els fons lliurats seran objecte de control segons el que determinen les normes i procediments d'ONU Hàbitat sens perjudici de les actuacions de seguiment, comprovació i control financer que puguin efectuar els òrgans competents de control de l'ACCD, sempre que aquests vagin d'acord amb el Principi d'Auditoria Única de les Nacions Unides.

8. Comissió de seguiment. Es podrà constituir una Comissió Tècnica de Seguiment que s'encarregarà de vetllar pel seguiment de les activitats, per la consecució dels objectius i resultats previstos en el Projecte, així com per la resolució òptima de les incidències que es puguin produir durant el seu desenvolupament. Aquesta Comissió serà paritària i estarà formada com a mínim per una persona representant de cada signant. Es reunirà com a mínim una vegada durant la implementació del Projecte, ja sigui presencialment o virtual. S'elaborarà l'acta corresponent amb un resum dels acords presos.

N-C014-V01-22



Generalitat de Catalunya

4/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 4 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

9. Import no invertit. En el supòsit que s'hagin complert plenament els objectius per als quals es va concedir la subvenció i, per una utilització eficient dels recursos hi hagi romanents no invertits, incloent-hi els possibles rendiments financers no aplicats a l'activitat subvencionada, ONU Hàbitat pot sol·licitar a l'ACCD que s'utilitzin en la mateixa activitat o en una altra de naturalesa anàloga. L'ACCD haurà d'autoritzar l'aplicació del romanent o reclamar la devolució dels romanents descrits.

10. Modificacions. Si es produeix una alteració de les circumstàncies objectives que van motivar la concessió d'aquesta subvenció, ONU Hàbitat podrà sol·licitar a l'ACCD una modificació de la subvenció concedida. Es consideren modificacions substancials les que afectin els resultats i/o els indicadors de les actuacions, el canvi dels col·lectius protagonistes, el canvi de la localització del Projecte, la modificació del cronograma d'activitats per a terminis d'execució superiors als sis (6) mesos i els canvis en la composició de l'agrupació d'actors de cooperació. La modificació en cap cas pot comportar un increment de l'import de la subvenció concedida.

La sol·licitud de modificació substancial s'haurà de documentar suficientment i caldrà argumentar les conseqüències tècniques i pressupostàries que la modificació pugui suposar. Hauran de ser comunicades a l'ACCD en el moment en què es produeixin i cal que l'ACCD les autoritzi expressament i prèvia a la seva execució. L'ACCD acceptarà o denegarà la modificació sol·licitada en el termini màxim de quaranta-cinc (45) dies naturals comptats a partir de la data de presentació de la sol·licitud.

La resta de modificacions, incloses les relatives a les modificacions entre les partides pressupostàries, tenen la consideració de no substancials, no necessiten d'autorització prèvia i expressa de l'ACCD i se n'haurà d'informar en el moment de justificar la subvenció.

11. Reintegrament. L'incompliment de la finalitat de la subvenció per causes directament imputables a l'entitat beneficiària, la falta de justificació o justificació insuficient i l'obtenció de la subvenció sense reunir les condicions requerides per a obtenir-la podran donar lloc a la revocació de la subvenció. L'incompliment de les obligacions establertes en aquesta Resolució pot ser també motiu de revocació, prèvia consulta amb ONU Hàbitat.

12. Règim jurídic. Aquesta subvenció se sotmet, i pel que fa a l'ACCD, a la secció sisena del capítol IX del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, aprovat pel Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, i la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament. No obstant això, resultaran d'aplicació supletòriament les disposicions el capítol IX en tot allò no previst i que no s'oposi o contradigui les disposicions contingudes en aquella secció i també els preceptes bàsics de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions i la seva normativa de desplegament.

N-C014-V01-22



Generalitat de Catalunya

5/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 5 de 22



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

Cap de les disposicions de la present Resolució es considerarà una renúncia a la immunitat jurisdiccional d'ONU Hàbitat.

Signat a Barcelona

Per delegació, Resolució EXI/1349/2017 de 24 de maig, DOGC núm. 7390, de 14.6.2017

Vicenç Margalef Parellada
Director de l'ACCD

Signat electrònicament

N-C014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

6/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUF5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 6 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4.^a
08003 Barcelona
Tel: 93 554 54 00
Fax: 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

ANNEX A LA RESOLUCIÓ DE CONCESSIÓ
DE SUBVENCIÓ DE COOPERACIÓ INTERNACIONAL AL DESENVOLUPAMENT

Project Document
Promoting Sustainable and Integrated Urbanisation Processes
in Senegal and the Gambia
Submission: 3rd April 2024 updated: July 11th 2024

1. Key data to include in the project

Title of the action	Promoting Sustainable and Integrated Urbanisation Processes in Senegal and the Gambia
Organisation	United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat)
Summary	Provide key policy and strategic tools to the governments of Senegal and the Gambia, to better guide urbanisation process, promoting coherent and strategic investments and greater inter-country cooperation.
Subsidised period	August 2024 - Dec 2025
Total duration	August 2024 - Dec 2025
Site	Senegal and the Gambia
Target groups	Government officials, local authorities, private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations
Other parties	Government of Senegal and the Gambia
Signee	Oumar Sylla, Director Regional Office for Africa - oumar.sylla@un.org
Technical person of reference	Mathias Spaliviero, Senior Human Settlements Officer – West Africa Portfolio Manager - mathias.spaliviero@un.org

N-C014-V01-22



Generalitat de Catalunya



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

2. Objective of the project

2.1 Logical Framework

General Objective		To provide key policy and strategic tools to the government of Senegal and the Gambia, to better guide urbanisation process			
Change indicator(s)		Increase in inclusive and integrated urbanisation rate in Senegal and the Gambia (urbanisation index)			
Specific objective	Results	Activities	Indicators	Source of verification	Hypothesis
1. A comprehensive National Urban Policy drives enhanced urbanisation processes in Senegal <u>Indicator:</u> National Urban Policy validated with the participation of relevant stakeholders At least 30% women	1.1 Diagnosis of the National Urban Policy	- Conduct three (3) regional consultations in the regions (Kaolack, Fatick and Dakar) - Compilation of data collected in the Diagnosis report - Review and validation from the Steering and Technical Committees	<u>1.1 indicator:</u> - Three (3) regional consultations realized - Diagnosis report finalized and validated	- Reports of regional consultations - Diagnosis report	Actors will be engaged during the consultative events The political situation will allow the regional consultations
	1.2 Priority actions for the main policy axes	- Definition of the main axes and priority actions, during a National consultative workshop , linked to an investment plan and the PNADT - Presentation of Catalanian experiences during the national consultative workshop - Review and validation from the Steering and Technical Committees	<u>1.2 indicator:</u> - Participants attending the National consultative workshop (at least 30% women) - Priority actions for the main policy axes defined	- List of participants - Priority actions	Actors will be engaged during the consultative events The political situation will allow the national workshop
	1.3 National Urban Forum	- Organisation of a National Urban Forum to launch the NUP and sensitize all the stakeholders, including local authorities, the	<u>1.3 indicator:</u> Participants attending the National Urban Forum (at least 30% women)	List of participants	The political situation will allow the national workshop

8/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada 15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 8 de 22

		private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations - Participation of a Catalanian government representative during the forum	NUP finalized and validated	National Urban Policy	
2. A better understanding of the spatial structure of the Gambia is achieved <u>Indicator:</u> Strategic Spatial Analysis validated by the government of the Gambia	2.1 MoF national training	- Training workshop delivered to the government on the MoF methodology - Definition, in partnership with the government, of the key function to be used in the MoF - Finalization and work plan for the implementation of the methodology	<u>2.1 indicator:</u> - Participants attending the Training workshop (at least 30% women) - Work plan validated	- List of participants - Work plan	Actors will be engaged during the consultative event The political situation will allow the regional consultations
	2.2 Integrated Spatial Analysis	- Support the government in collecting the data in the regions - Develop the National Strategic Spatial Analysis - Link the existing regional information for developing an Integrated Strategic Spatial Analysis - Promote an exchange webinar between cities of the Gambia and Catalonia on urban resilience - Validation of the National and Integrated Strategic Spatial Analysis during High-level event	<u>2.2 indicator:</u> - Data collected at the regional level - National and Integrated Strategic Spatial Analysis validated	- Regional data sets - Strategic Spatial Analysis	Availability of data at the regional level Governmental engagement

N-C014-V01-22

9/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada 15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 9 de 22

2.2 Time Scale

Activities	2024/2025																
	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17
1.1 Diagnosis of the National Urban Policy																	
- Conduct three (3) regional consultations in the regions (Kaolak, Fatick and Dakar)																	
- Compilation of data collected in the Diagnosis report																	
- Review and validation from the Steering and Technical Committees																	
1.2 Priority actions for the main policy axes																	
- Definition of the main axes and priority actions, during a National consultative workshop											x						
- Presentation of Catalanian experience during the consultative workshop																	
- Review and validation from the Steering and Technical Committees																	
1.3 National Urban Forum																	
- Organisation of a National Urban Forum to launch the NUP and sensitize all the stakeholders, including local authorities, the private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations														x			
- Participation of Catalanian government representative during the forum																	
2.1 MoF National training																	
- Training workshop delivered to the government on the MoF methodology			x														
- Definition, in partnership with the government, of the key function to be used in the MoF																	
- Finalization and work plan for the implementation of the methodology																	
2.2 Integrated Spatial Analysis																	
- Support the government in collecting the data in the regions																	
- Compile the collected data																	
- Promote an exchange webinar between cities of the Gambia and Catalonia on urban resilience																	
- Elaborate the national and integrated Strategic Spatial Analysis																	
- Validate the Strategic Spatial Analysis during High-level event																	x

10/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada 15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 10 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

3. Budget

Description	Unit	# of Units	Average Unit Cost (Euros)	Budget Total
Outcome 1: A comprehensive National Urban Policy drives enhanced urbanisation processes in Senegal				
Human Resources				
International Consultant	Per month	0,5	8.000	4.000
National Consultant	Per month	4	3.500	14.000
Administrative Staff	Per month	1	3.500	3.500
Travel				
International mission	Per participant Per mission	2	3.500	7.000
Contract Services				
Regional Workshops	Per workshop	3	3.500	10.500
National Workshop	Per workshop	1	6.000	6.000
National Urban Forum	Lump sum	1	20.000	20.000
Operational				
General operating expenses (ex: office costs)	Lump sum	1	3.263	3.263
Sub-total Outcome 1				68.263
Outcome 2: A better understanding of the spatial structure of the Gambia is achieved				
Human Resources				
International Consultant	Per month	5	8.000	40.000
National Consultant	Per month	12	4.000	48.000
Administrative Staff	Per month	1	3.500	3.500
Travel				
Mission to the Gambia	Per participant Per mission	4	2.000	8.000
Contract Services				
National Training Workshop	Lump sum	1	10.000	10.000
High-level meeting	Lump sum	1	15.000	15.000
Sub-total Outcome 2				124.500
Project Sub-Total Costs				192.763
Project Support Cost (13%)				25.059
Implementation Levy (1%)				2.178
Total Project Costs				220.000

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

4. Information on the applicant

4.1 Experience, capabilities and roles of the parties

The United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat) is mandated by the UN General Assembly to promote socially and environmentally sustainable towns and cities and is the focal point for all urbanisation and human settlements matters within the UN systems. UN-Habitat works with partners to build inclusive, safe, resilient and sustainable cities and communities and promotes urbanisation as a positive transformative force for people and communities, reducing inequality, discrimination and poverty.

The UN-Habitat Strategic Plan 2020-2025 approaches social inclusion dimension as one of the organizational priorities that must underpin all areas of work that the agency carries out. The social inclusion dimension encompasses human rights; gender; children, youth and older persons; and disability. This dimension is critical for the fulfilment of the commitment under the 2023 Agenda for Sustainable Development that no one should be left behind, working towards a world in which everyone can benefit from the advantages of sustainable urbanisation.

Furthermore, the New Urban Agenda envisages gender equality and the empowerment of all women and girls¹ and emphasizes the need for gender-responsiveness in all aspects of sustainable urban development. UN-Habitat has a long track record of promoting the mainstreaming and programmatic prioritization of gender in all its work².

National Urban Policy (NUP) is understood as *"a coherent set of decisions through a deliberate government-led process of coordinating and rallying various actors towards a common vision and goal that will promote more transformative, productive, inclusive and resilient urban development for the long-term"* (UN-Habitat/Cities Alliance, 2024). The uniqueness of NUP also lies in its ability to converge national sectorial urban policies and help to clarify roles and responsibilities horizontally across ministries as well as vertically between all levels of government.



A NUP provides the required coordination mechanism needed to promote equitable urban development. Implementing NUP could lead to enhanced local and national economic growth and ensure an equitable quality of life for all while protecting the environment. The development of a national urban policy is the key step for reasserting urban space and territoriality. It is also vital in providing the needed direction and course of action to support urban development. The Policy

N-A014-V01-22

¹ New Urban Agenda, paragraph 13 (c)

² See, for example, Governing Council Resolutions 16/6, 20/7 and 24/4



Generalitat de Catalunya

12/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 12 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

provides an overarching coordinating framework to deal with the most pressing issues related to urban development, including slum prevention and regularization, access to land, basic services and infrastructure, urban legislation, delegation of authority to sub-national and local government, financial flows, urban planning regulations, urban mobility and urban energy requirements as well as job creation.

UN-Habitat has supported several urban policy development processes, including those of Burundi, Malawi, Mongolia and Sri Lanka. UN-Habitat's contribution to a national urban policy includes country assessment; advice on setting-up of national processes and stakeholder participation; documentation of good practices to support national processes; analysis of urban planning policies and instruments; facilitation of local-national dialogue on reforms; dissemination and capacity development on the urban policy across the full range of actors. Furthermore, UN-Habitat contributes with countries exchanges on best practices and experiences.

To contribute to the development of National Urban Policies, as well as the urban planning process, UN-Habitat has developed several tools. This includes the **Spatial Development Framework (SDF)**, a spatial planning method, built to support national, regional and local governments on decision making processes on where, why and how to prioritize investment, with a view to achieve a more balanced territorial development and maximizing the benefits of public and private investment. The SDF supports the grounding of national development policies and strategies in the territory and can serve as evidence for the creation and revision of territorial plans and monitoring of subsequent action plans. The SDF was developed in 2011-2013 to prepare for the Regional Spatial Planning Strategy for Darfur (Sudan) and used to support the operationalization of the National Urbanisation Policy in Rwanda (2014-2019)³. Since, it was applied in several countries, such as Myanmar, Southern Laos, Northern Mozambique, Cabo Verde and Guinea Bissau, to support different strategies and policies.

N-A014-V01-22

³ For more information: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13563475.2019.1658571>



Generalitat
de Catalunya

13/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

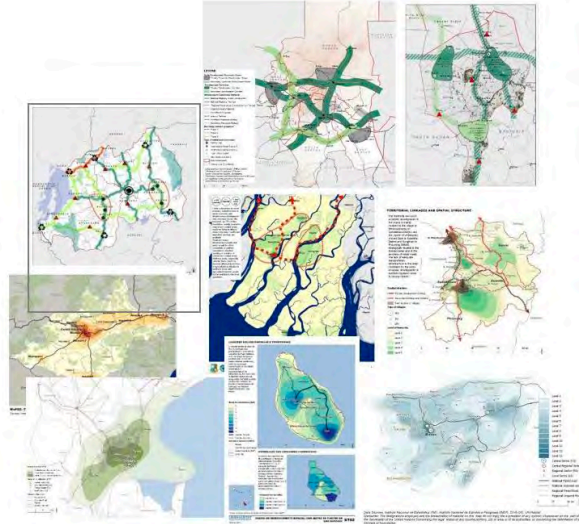
Pàgina 13 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001



Examples of Spatial Development Framework implementation

It was recently applied in the Sahel countries, covering Burkina Faso, Cameroon, Chad, Mali, Mauritania, Niger, Nigeria and Senegal, to support in addressing disaster, climate and conflict-related aspects of the crisis to support regional, national and local governments in the Sahel to progressively enhance the resilience of their cities & towns to shocks and stresses and to provide spatial strategic recommendations in the form of action plans for transboundary areas.

4.2 Technical collaboration needs

The action aims to promote sustainable and integrated urbanisation processes in Senegal and the Gambia. In this proposal, the United Nations Programme for Human Settlements (UN-Habitat) will work in close collaboration with the governmental actors of Senegal and the Gambia, as well as sensitize other stakeholders of the process, including local authorities, the private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations.

Several consultation and training events will be organized within the scope of this project, with the participation of all relevant stakeholders. The participation of the Government of Catalonia in these consultative sessions will be key, as a financial and technical partner to the initiative. Knowledge on specific aspects such as metropolization processes and urban resilience, widely addressed in Catalonia, will be especially useful when promoting the interchange of experiences. The main activities where the participation of the Government of Catalonia might be required are:

- Regional Consultation Workshop of Dakar for the NUP;

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

- National consultation for priority action definition in Senegal;
- National Urban Forum in Senegal;
- MoF training delivered to the governmental actors of the Gambia;
- Webinar exchange with cities of the Gambia and Catalonia
- High-level event in the Gambia to present the National and Integrated Strategic Spatial Analysis.

5. Description of the action

5.1 Importance and relevance of the action

More than half of the global population growth between 2015 and 2050 is expected to occur in Africa (UN 2015).⁴ According to available projections, a large part of Africa's population growth during such a period will occur in cities and towns, with the urban population of sub-Saharan Africa, which includes Senegal and the Gambia, expected to triple in absolute numbers. Natural population growth in towns, secondary and primary cities, in addition to rural-urban migration, will lead to greater expansion of these urban centres and their peri-urban areas accompanied by an increased demand for housing, transportation, basic services, food, jobs and urban livelihood opportunities, among other aspects, putting an enormous pressure on urban and peri-urban land.

This situation affects more women than men, as they are more likely to face gender discrimination in the labour market, working more in the informal sector. Plus, they are often denied access to housing, while being excluded from benefiting from government's housing owner occupation programmes. Poor women are also more likely to occupy the poorest and most vulnerable housing conditions, in overcrowded environment, while often burdened with the task of fetching and purifying unsafe drinking water and managing domestic waste, without easy access to dump site⁵.

In Senegal, population has reached over 18 million people, and the country is facing the consequences of its macrocephalic growth. Dakar, the capital city, concentrates a quarter of the national population, 49% of the Senegalese city-dwellers and 87% of formal jobs on what represents only 0,3% of the national territory⁶. This acute imbalance between Dakar and the other municipalities makes the capital city more attractive for the inhabitants of the less prosperous areas. The government, in an effort to ensure a more balanced territorial development throughout the country, has approved a National Development Land Use Plan (*Plan National d'Aménagement et Développement Territorial - PNADT*) in 2021 in Parliament.

This PNADT is aligned with the *Plan Sénégal Émergent* (PSE), a public policy reference framework, that aims to achieve Senegal's emergence by 2035. The general objective of the PNADT is to "promote the development of Senegal from its territories, through a good structuring of the space and a sustainable

⁴ UNDESA Population Division, "World Population Prospects, 2015 Revision".

⁵ https://www.researchgate.net/publication/286078526_Urbanization_Gender_and_Poverty_in_Sub-Saharan_Africa

⁶ Senxibaar. (2014). Ce que vous ne savez pas sur Dakar la capitale : 25% de la population sur 0.3% du territoire. Published 24 March 2014. https://www.senxibar.com/Ce-que-vous-ne-savez-pas-sur-Dakar-la-capitale-25-de-la-population-sur-03-du-territoire_a16762.html (Accessed 12 October 2023).

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

15/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 15 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

and a sustainable development of resources and potentialities" (ANAT, 2020). In particular, the PNADT includes the reinforcement of intermediary cities as alternative poles of development.

However, the PNADT by itself does not define clear governance mechanisms, neither provides more effective rules and regulations, nor ensures sufficient coherence among different sectoral policies and strategies to guide an overall more sustainable urbanisation process in Senegal. For this purpose, and also based on the provision of the New Urban Agenda issue by Habitat III (the 3rd United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development), there is a need to develop an overarching framework with a clear long-term vision through a **National Urban Policy (NUP)**. The objective of the NUP to be developed it to mobilize all urban actors and integrate and coordinate various sectoral policies for the development of a common and global vision of national urban development in Senegal.

The Government of Senegal, through the Ministry of Urban Development, Housing and Public Hygiene (MULHP) and the United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat) have agreed to collaborate for the development of a National Urban Policy (NUP) in order to face the challenges of rapid urbanisation and take advantage of the increased capacities and interest in the urban issue. In February 2020, President Macky Sall requested the UN-Habitat Executive Director to support the development of the NUP for Senegal. Since mid-2021, in collaboration with the MULHP, UN-Habitat provided technical support for the elaboration of a thorough diagnostic starting from consultations in the 14 regions of the country, ensuring a bottom-up approach.

In addition, to get a better understanding of the existing territorial dynamics of Senegal, UN-Habitat has carried out a strategic spatial analysis using the Matrix of Functions (MoF)⁷ in 2022 (see map below). This tool allows to get a snapshot, based on primary data collection through local authority, of the spatial distribution of socio-economic and environmental functions in a given territory, to determine areas of concentration (highest topography) and where functions are missing (areas of depression). The MoF is a normalized binary method, which allow the aggregation of functions of different nature to derive a strategic (not detailed) but accurate reading of the territory (which by nature is complex) under analysis.

N-A014-V01-22

⁷ The Matrix of Functions is one component of the Spatial Development Framework (SDF) tool. For more information: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13563475.2019.1658571>



Generalitat
de Catalunya



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUF5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

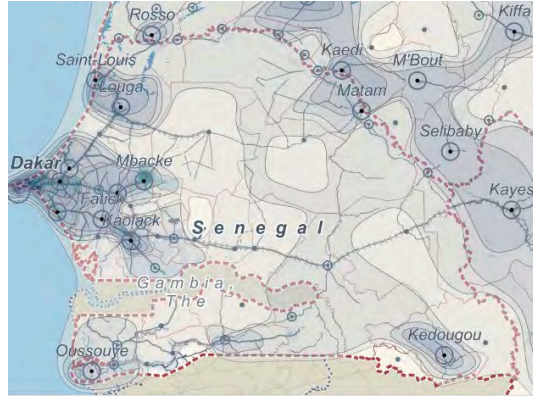
Pàgina 16 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001



Topography of functions for Senegal (SDSS, 2023)

As it can be appreciated from this map, it would be crucial to complete the spatial analysis in the Gambia. Indeed, the position of the Gambia within Senegal determines a complete interdependence of these two countries, which calls for the elaboration of a common spatial development strategy that would benefit both of them and reinforce their cooperation and mutual development, by defining key corridors, growth poles and areas of investment.

The Gambia has one of the fastest urbanisation rates in sub-Saharan Africa with the Greater Banjul Area (GBA) already accounting for 68% of the total population of the country. This rapid increase in urban population has brought with it several environmental and socio-economic problems including deforestation, soil erosion, pollution and waste generation, and stress on health, education, and employment services (Poverty Reduction Strategy Paper (2007-2011), The Gambia). It has also led to increasing demand for urban infrastructure and municipal services. The government however lacks the financial resources and capacity to improve and expand the existing urban infrastructure and needs urgent support in order to meet the demands of its growing urban population. Both the public and the private sectors are equally constrained in their investments due to the lack of capacity, planning and project preparation. Therefore, the need to strengthen upstream sector work has become paramount and innovative solutions to provide integrated planning solutions has become more critical than ever before⁸.

Plus, the National Development Plan (NDP) (2018-2021) formulated by the Government was developed to outline strategic and planning priorities for the country and subsequently a directive was issued by the Government to review all existing Local Government (LGA) strategic plans to assure alignment with the NDP. This has allowed a unique opportunity for city councils to lead in the decentralization of development priorities.

N-A014-V01-22

⁸ <https://www.afdb.org/fr/documents/gambia-digital-masterplan-and-capacity-building-program-greater-banjul-area-call-proposals>



Generalitat de Catalunya



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](https://www.csv.gencat.cat) fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

UN-Habitat has recently signed a Memorandum of Understanding with the Government of the Gambia through its Ministry of Lands, Regional Government and Religious Affairs (MoLRG&RA) focusing on the development and implementation of policies, strategies and programmes focusing on urban development, housing and spatial planning. Running a spatial analysis through the MoF would provide a first diagnostic for such a purpose.

5.2 Objective, results and activities

The **overall objective** of this Project is to provide key policy and strategic tools to the governments of Senegal and the Gambia, to better guide urbanisation processes, promoting coherent and strategic investments and greater inter-country cooperation. Specifically, UN-Habitat will work in close cooperation with both governments, building institutional capacities while developing these policy and strategic decision-making tools, so that they are able not only to lead their preparation, but also to own them to better guide urbanisation and their sustainable development.

This will be achieved through two key **outcomes**:

1. A comprehensive National Urban Policy drives enhanced urbanisation processes in Senegal;
2. A better understanding of the spatial structure of the Gambia is achieved.

For the **outcome 1**, as per the request of the MULHP, UN-Habitat will contribute to the development of the National Urban Policy in Senegal. Specifically, this includes the finalization of the Diagnosis of the National Urban Policy, the definition of main axes and priority actions, the review and validation of the National Urban Policy and the dissemination of the document, through a National Urban Forum.

=> Output 1.1 Diagnosis of the National Urban Policy

Due to lack of financial means, 11 out of 14 regional consultations could be carried out for the diagnosis of the National Urban Policy, so far. Therefore, it is imperative to conclude this exercise by carrying out **regional consultative sessions in the three (3) remaining regions**, namely Kaolack, Fatick and Dakar. The consultative sessions should include all relevant stakeholders, including local authorities, civil society (women, youth and disabled persons representatives), the private sector and academics. These sessions will contribute to collect the missing data at the national scale of the territory, representing the spatial and urban particularities of each region. The compilation of the data collected will be gathered into the **diagnosis report**, that will then be reviewed and validated by the already established Steering and Technical Committees.

The Steering Committee (COPIL) and the Technical Committee (COTEC) were established by political decree on the 29th September 2020. Included within the Ministry of Urban Development, Housing and Public Hygiene (MULHP), they are composed by members of the government, associations of workers, private sector, NGOs and civil society representatives. They have for mission to validate and supervise the National Urban Policy formulation process as well as to present the results and conclusions to the President of the government.

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

18/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 18 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

=> Output 1.2 Priority actions for the main policy axes

The validated and reviewed diagnosis report will be used to define the **main axes and priority actions** of the National Urban Policy. Plus, UN-Habitat has carried out a strategic spatial analysis using the Matrix of Functions (MoF) in 2022, that allows to have the spatial distribution of socio-economic and environmental functions, contributing to an accurate reading of the territory.

The results of the diagnosis and the MoF, as well as the propositions of main axes and priority actions will be presented during a **National Consultative workshop**, to be validated in a participatory process. This workshop will gather official governmental representatives, the private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations, including potential donors. In addition, this workshop will be the opportunity to showcase experiences from Catalonia, giving examples on urban policy implementation and urban processes. The National Urban Policy should be linked to an **investment plan** and to the PNADT and mobilize potential sources of funding for its implementation. The Steering and Technical Committees will also be involved in the review and validation of the main axes and priority actions.

=> Output 1.3 National Urban Forum

The elaboration of the **National Urban Policy** should be concluded with the organization of a **National Urban Forum**, where the document will be launched. The forum is the opportunity to sensitize relevant stakeholders, including local authorities, the private sector, civil society and bilateral and multilateral organizations, to the importance and key challenges of urbanisation in Senegal. This event will contribute to the dissemination of the National Urban Policy and to the engagement of potential partners to implement the defined main axes and priority actions. Plus, this event will be the opportunity to present and disseminate the National Urban Policy at a larger level, at a national, regional and international scale. The presence of a Catalanian government representative in this event could contribute to the dissemination and visibility of the tool.

For the **outcome 2**, a strategic spatial analysis will be undertaken in the Gambia, to promote national urban development and inter-country cooperation and achieve a better understanding of the spatial structure of the Gambia. The strategic spatial analysis will be developed in close partnership with the government, promoting the ownership of the tool and methodology from the government, the training and capacity building of its officials and the replicability of the process.

=> Output 2.1 Matrix of Functions national training

Based on the MoU signed between UN-Habitat and the government of the Gambia, UN-Habitat will engage with the government to define the scope and details of the Strategic Spatial Analysis process. An initial **national training workshop** will be organized and delivered to technical governmental officers, on the Matrix of Functions methodology. During this training, and in partnership with the governmental representatives, the **key functions** as well as the spatial areas of analysis will be defined. Plus, based on the methodology and the national context, the governmental officials will submit a **work plan**, to collect the data at national level.

N-A014-V01-22



Generalitat
de Catalunya

19/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 19 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

By submitting a "yes or no" questionnaire type to the representatives of the spatial areas of analysis (administrative units) selected during the training, the governmental officers will be able to collect the data by themselves, respecting and strengthening existing governmental channels. This exercise reinforces the capacities of the governmental officers and facilitates the replication of the data collection process, even after the end of the project. By replicating the exercise afterwards, the government will be able to see the evolution of the spatial development at a national scale.

=> Output 2.2 Integrated Spatial Analysis

Once the **data will be collected** at national level, it will be treated and compiled to reflect the reality of the Gambian territory. This data will be used to produce a **National Strategic Spatial Analysis**, reflecting the potentialities, opportunities and challenges of the territory. It will support the national and local governments on decision making processes on where, why and how to prioritize investment, with a view to achieve a more balanced territorial development and maximizing the benefits of public and private investment.

Additionally, to support the transfer of technical knowledge, a webinar exchange will be organized between cities of the Gambia and Catalonia. This will be the occasion to exchange about territorial and urban planning processes, and also on investments possibility, linked to the Strategic Spatial Analysis. This webinar will be a capacity building activity, that can trigger further cooperation between the countries.

At the regional scale, the Strategic Spatial Analysis of the Gambia can be integrated to the already existing Strategic Spatial Analysis of Senegal. This will contribute to understand the spatial connections and inter-connectivity of the territory and to promote inter-country cooperation. The results of the **Integrated Strategic Spatial Analysis** will be presented during a **High-level meeting** in the Gambia, with the participation of High-level officials from the Gambian government and from Senegal. The engagement of the governments is essential to guarantee the implementation of the recommendations of the analysis. Plus, potential partners will be invited to the meeting to also contribute to the implementation.

5.3 Participation of the target groups of intervention

The objective of the project is to provide key policies and strategic tools to governments to better guide urbanisation processes. These processes should aim at making cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable (SDG11). For that, there is a need to enhance inclusive and sustainable urbanisation and capacity for participatory, integrated and sustainable human settlements planning and management in all countries (11.3 SDG). Therefore, participatory processes are at the center of the tools that will be applied in this project.

Participation of relevant stakeholder is a key element in every step of the elaboration of the National Urban Policy. Indeed, regional consultations will be undertaken to gather the information from all parts of the national territory, reflecting its particularities and challenges. During regional consultations, it will be important to assure the attendance and participation of a wide range of actors, including local

N-A014-V01-22



Generalitat
de Catalunya

20/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 20 de 22



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

authorities, civil society (women, youth and disability representatives), the private sector and academics. The moderator will make sure that all parts are heard and contributing to the discussion, reflecting their own challenges and experience of the urban context. This exercise will also be repeated at the national scale, during the National Consultative Workshop and the National Urban Forum. Furthermore, all steps and content of the National Urban Policy will be reviewed and validated by the Steering and Technical Committees, that were set-up in collaboration with the government.

For the capacity building element on the Matrix of Function tool, a training workshop will be delivered to the governmental representatives on the methodology, where, in partnership with the government, key functions and a work plan will be defined. This training should count with the presence and participation of female governmental representative. To assure their participation, a specific mention about female representation could be included in the initial communication with the government. Plus, as the capacity building element is present during all the phases of the application of the tool, their participation should be assured during all the implementation process. Finally, the Integrated Strategic Spatial Analysis developed, will be presented and discussed with governmental representatives from both countries, the Gambia and Senegal, during a High-level meeting, to contribute to the ownership of the document, inter-country collaboration and stimulate investments potentialities.

5.4 Results for transformation

As stated before, UN-Habitat will work in close cooperation with the representatives of both governments, building institutional capacities while developing the policy and strategic decision-making tools. This process will contribute not only for the government to lead the preparation and implementation of the tools, but also to own them to better guide urbanisation and their sustainable development.

The inclusion and participation of governmental actors in all the phases of development and implementation of the tools will contribute to the ownership of the tools and process and higher engagement during its implementation. The National Urban Policy will be developed in an inclusive and integrated manner, assuring the representation of all stakeholders involved, identifying main axes and priority actions, linked to an investment plan. The results of the National Urban Policy will be presented during national events, such as a National Consultative Workshop and a National Urban Forum, with the participation of the main actors (i.e. governmental representatives, private sector, bilateral and multilateral organizations), capable of implementing and pursuing the objectives of the National Urban Policy. Therefore, by implementing an inclusive and integrated process, this project will contribute to development and implementation of the National Urban Policy.

The implementation of the Matrix of Function in the Gambia, similarly to other examples of neighboring countries, will reinforce the planning and data collection capacities of the government. The participation of governmental technicians in the training workshop, as well as during the data collection process, will contribute to the development of planning and data collection skills and the potential replication of the process. Indeed, once the data collection process is set-up and understood, it can be easily replicated and led by the governmental officials. This can be used to identify the trends

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

21/22



Doc.original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 21 de 22



Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: D196 P8004 N-D2024/1006/SN GM
Codi d'expedient: ACC317/24/000001

in the spatial distribution of urban functions in the national territory during a time-period and see its evolution.

Finally, the inter-country collaboration component, based on the development of an Integrated Strategic Spatial Analysis for both Senegal and the Gambia, will contribute to strengthen the collaboration and cooperation between the two countries, in the thematic specially linked to regional and urban development. This can stimulate potential investments for the region.

5.5 Accountability

UN-Habitat evaluates its work to assess how well its interventions are achieving the intended results and how effectively they are contributing to the broad development goals. This is done by assessing what is achieved and by making recommendations that feed into policy, programmes/project development and implementation. An independent Evaluation Unit was established in January 2012 to further improve and strengthen the evaluation function⁹.

For this project, based on the Logical Framework (page 2) elaborated, the project team will be monitoring the implementation of the activities, as well as the participation of identified stakeholders. An intermediary technical and financial report will be provided every six (6) months, with a final technical and financial report submitted at the end of the project. This monitoring of the activities, linked to the intermediary reports will contribute to adjust the pace of the activities' implementation.

5.6 Sustainability

As presented along this document, this proposal has a strong focus on participation and capacity building from the governmental actors. UN-Habitat will assure to provide guidance and the necessary material to the government, to strengthen its capacities and implementation skills. By the end of the project, both governmental officials from the governments of Senegal and the Gambia should be able to conduct and implement the tools delivered, as well as replicate the process.

Plus, this project aims to provide the governments with strategic documents (e.g. National Urban Policy, Strategic Spatial Analysis) that should be validated at the governmental level and inserted in the national agenda, to be pursued and implemented after the completion of the project. The project also aims to stimulate the participation of potential partners (e.g. private sector, bilateral and multilateral organizations...) that could contribute financially to the implementation of the strategic documents.

N-A014-V01-22

⁹ For more information on the evaluation policy of UN-Habitat: <https://unhabitat.org/sites/default/files/2014/04/UN-Habitat-evaluation-policy-2013.pdf>



Generalitat
de Catalunya

22/22



Doc. original signat per:
Vicenç Margalef Parellada
15/07/2024

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 15/07/2027

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00BPHHAYZ2X3PUFP5EQPRJ9A6L3AL8KH

Data creació còpia:
15/07/2024 12:51:57

Pàgina 22 de 22