



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

RESOLUCIÓ DE CONCESSIÓ DE SUBVENCIÓ DE COOPERACIÓ INTERNACIONAL AL DESENVOLUPAMENT

L'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD en endavant), és l'entitat del sector públic adscrita al Departament d'Unió Europea i Acció Exterior de la Generalitat de Catalunya que té per funció executar i gestionar la política de cooperació al desenvolupament de la Generalitat.

L'ACCD actua en aquest acte en ús de les facultats i competències atribuïdes per la seva llei de creació, pels Estatuts de l'ACCD aprovats mitjançant Decret 236/2003, de 8 d'octubre, la Llei 26/2001, del 31 de desembre, de Cooperació al Desenvolupament; el règim jurídic de les subvencions o dels ajuts per a la cooperació internacional per al desenvolupament del Text refós de la llei de finances públiques de Catalunya i vist l'article 90.3.c del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, aprovat pel Decret Legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, així com també per l'article 22.2 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions.

Vist el projecte formulat per la Unió per la Mediterrània – UPM denominat **Women Leading Change: Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and Municipalities - Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos**;

Vist l'informe de la directora de l'ACCD conforme s'acredita l'excepcionalitat de la subvenció i la impossibilitat de promoure concurrència pública atesa l'especificitat de les activitats a desenvolupar i la naturalesa de la institució subvencionada.

RESOLC:

1. **Concedir** una subvenció a UpM per un import de dots cents cinquanta mil euros (250.000 euros) pel projecte **Women Leading Change: Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and Municipalities - Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos**, (Projecte en endavant). L'import es desglossa de la següent manera:

a) 250.000 euros corresponen al capítol IV, partida D/4900001/2320 del pressupost de l'ACCD de l'exercici pressupostari 2025.

UpM haurà de presentar el document d'acceptació de la subvenció dins el termini màxim de 20 dies naturals a comptar de l'endemà de la notificació de la present resolució. En cas que no es presenti l'acceptació, es considerarà desistida la subvenció, prèvia resolució.

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

1/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 1 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

2. Objecte i activitats: Les activitats del Projecte s'han d'implementar d'acord amb els termes que s'estableixen a l'annex de la Resolució, que s'ha de considerar com un apartat integrant d'aquesta. A l'annex esmentat s'especifiquen les actuacions i/o les activitats que s'han de dur a terme en el marc del projecte, els objectius, el calendari d'activitats i el pressupost del Projecte.

3. Termini d'execució: Les actuacions objecte de suport s'inicien el 1 de gener 2026 i finalitzen el 31 de desembre del 2026.

El termini d'execució de les activitats finançades podrà ser ampliat sense necessitat d'autorització prèvia de l'ACCD fins a un màxim de sis mesos. Aquesta ampliació ha de ser notificada i argumentada a l'ACCD abans que expiri el termini per presentar la justificació de la subvenció. Les ampliacions superiors als sis mesos requeriran autorització prèvia per part de l'ACCD i cal demanar-les abans que exhaureixi el termini d'execució de les activitats.

4. Pagament: Es tramitarà el pagament del 100% de l'import de la subvenció a bestreta a partir del moment de la recepció formal del document d'acceptació de la subvenció

Atesa la naturalesa del beneficiari no se sol·licitaran avals ni garanties. La bestreta es condiona al compliment de la justificació en els termes establerts l'apartat 7 de la Resolució. L'ACCD podrà fraccionar el pagament de la bestreta de la subvenció atorgada, segons l'estat de liquiditat de la seva Tresoreria.

5. Dipòsit.

Banc: CaixaBank, S.A.
Direcció: Avenida Diagonal, 621, 08028, Barcelona
Compte: ES68 2100 0555 3502 0299 1664

6. Obligacions. UpM haurà de complir les següents obligacions durant el procés d'implementació del projecte:

- 1) Gestionar els fons de la subvenció aportada per l'ACCD d'acord amb el desenvolupament i planificació de les activitats previstes i d'acord amb les pròpies normes, procediments i pràctiques financeres de UpM.
- 2) Justificar la subvenció d'acord amb els termes de l'apartat 7 d'aquesta Resolució i, en el cas de que sigui requerit, durant el procés d'execució del Projecte amb el resultat de les activitats realitzades fins al moment.

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

2/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 2 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

3) Destacar la contribució de l'ACCD mitjançant el seu logotip o, en el seu cas, oferint l'adequada publicitat del finançament per part de l'ACCD al Projecte. Caldrà enviar a l'ACCD i, prèviament al desenvolupament de les activitats, la documentació, fullets o altres elements divulgatius del Projecte que incloguin els logos de l'ACCD i de la Generalitat de Catalunya. Sempre que les mesures de seguretat no ho desaconsellin, cal incloure en tota informació, publicitat, obres i material editat resultat de la subvenció atorgada el logotip de l'ACCD i l'expressió, en català i traduïda a les llengües en què s'hagi de difondre, «Amb la col·laboració de l'ACCD», d'acord amb la normativa de la imatge corporativa de l'ACCD.

4) Comunicar a l'ACCD l'obtenció d'altres subvencions o ajuts per a la mateixa finalitat, sigui quina sigui la seva procedència.

5) Comunicar amb una antelació mínima d'un mes la realització d'actes de publicitat, difusió i promoció que es derivin del desenvolupament del Projecte.

6) Mantenir informada periòdicament l'ACCD de tots els aspectes o les qüestions referents a les actuacions que dugui a terme sobre la base d'aquesta subvenció i/o que li siguin sol·licitats.

7) Si escau, UpM concedirà llicències gratuïtes en relació amb els estudis o obres resultants del projecte subvencionat a favor de l'ACCD i en les quals es delimiti l'abast de la cessió (no exclusiva) i s'estableixi, entre altres, la utilització no comercial d'aquests. Per tal que es pugui fer efectiu aquest dret, la cessió s'haurà de formalitzar per escrit i concretarà les modalitats d'explotació que abasta i el temps i l'àmbit temporal que determina

8) UpM haurà de facilitar a l'ACCD, en cas que se'n produeixi, una mostra del material audiovisual relatiu al projecte subvencionat perquè aquest material es pugui incorporar al fons audiovisual de l'ACCD a fi d'incloure'l en el seu arxiu, les publicacions pròpies, la pàgina web, les futures campanyes de comunicació i/o per fer-ne qualsevol altre ús que estigui relacionat amb la difusió del material de l'ACCD. Sens perjudici d'això, s'ha de fer constar l'autoria dels treballs que integren l'obra.

9) UpM lliurarà a l'ACCD les publicacions, els informes, resultats i conclusions o qualsevol altra documentació que es pugui derivar de l'execució del Projecte. Així mateix, tota la documentació haurà d'incloure, en lloc visible, la frase "Els continguts d'aquest document són responsabilitat exclusiva del seu autor i en cap cas, no poden considerar-se com l'opinió de l'ACCD".

10) Si amb la subvenció s'adquireixen, construeixen, rehabiliten i milloren béns inventariables, UpM ha de destinar els béns concrets a la finalitat per a la qual s'ha concedit la subvenció durant un període no inferior a deu anys en cas de béns inscriptibles en un

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

3/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 3 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

registre públic, i de dos anys per a la resta de béns. En el cas de béns inscripibles en un registre públic, haurà de fer-se constar en l'escriptura aquesta circumstància, així com l'import de la subvenció concedida, havent de ser objecte aquestes qüestions d'inscripció en el registre públic corresponent.

En cas que es manifesti la impossibilitat sobrevinguda de continuar destinant els béns esmentats a les finalitats relacionades amb l'objecte de la subvenció, aquests s'han de transferir a entitats públiques o col·lectius de beneficiaris amb la condició que la seva destinació posterior sigui idèntica o assimilable a la finalitat que justifica la subvenció atorgada i, com a mínim, durant el període que preveu l'apartat anterior. En qualsevol dels casos, és requisit que l'ACCD autoritzi prèviament i expressament la destinació dels béns després de consultar-ho als agents afectats.

L'incompliment d'aquesta obligació de destinació es produirà, en tots els casos, amb l'alienació o el gravamen del bé, i serà causa de reintegrament de la subvenció en els termes que estableix l'article 31.4 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions.

11) En cas que l'ACCD financi totalment o parcial una avaluació externa caldrà que prèviament hagi aprovat els termes de referència i que es presenti l'informe d'avaluació dins del termini de 6 mesos des de la finalització del projecte subvencionat.

7. Justificació de la subvenció: La justificació del Projecte es realitzarà mitjançant la presentació de la documentació següent en el termini màxim de 6 mesos des de la finalització de les activitats.

a) Memòria tècnica de les activitats implementades i els resultats assolits que acrediti suficientment el compliment de la finalitat per la qual fou atorgada la subvenció.

b) A més del disposat a l'apartat a) UpM haurà de justificar la subvenció de conformitat amb les seves pròpies normes i reglaments mitjançant un informe financer amb els estats comptables o una memòria econòmica que inclogui el pressupost aprovat i l'executat, el detall del tipus de canvi i la relació de despeses del cost total de l'activitat.

El termini de justificació de la subvenció pot ser ampliat per l'ACCD d'ofici o a sol·licitud de la UpM. L'ACCD ha de dictar i notificar la resolució en què concedeix o denega l'ampliació dels terminis. Mai no pot ser objecte d'ampliació el termini de justificació si ja ha vençut.

Els fons lliurats seran objecte de control segons el que determinen les normes i procediments de UpM sens perjudici de les actuacions de seguiment, comprovació i control financer que puguin efectuar els òrgans competents de control de l'ACCD, que fa la concessió en l'àmbit de llurs competències. A tal efecte, l'ACCD es reserva el dret de

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

4/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 4 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

realitzar, en qualsevol moment, per mitjans propis o a través d'una entitat col·laboradora, una auditoria a nivell de compliment tècnic i econòmic de les activitats realitzades en el marc d'aquesta Resolució.

8. Comissió de seguiment

Es podrà constituir una Comissió Tècnica de Seguiment que s'encarregarà de vetllar pel seguiment de les activitats, per la consecució dels objectius i resultats previstos en el Projecte, així com per vetllar per la resolució òptima de les incidències que es puguin produir durant el seu desenvolupament. Aquesta Comissió serà paritària i estarà formada com a mínim per una persona representant de l'ACCD i una de l'UpM. Es reunirà, com a mínim, una vegada durant la implementació del projecte, ja sigui presencialment o virtual. S'elaborarà l'acta corresponent amb un resum dels acords presos.

9. Import no invertit. En el supòsit que s'hagin complert plenament els objectius per als quals es va concedir la subvenció i, per una utilització eficient dels recursos hi hagi romanents no invertits, incloent-hi els possibles rendiments financers no aplicats a l'activitat subvencionada, UpM pot sol·licitar a l'ACCD que s'utilitzin en la mateixa activitat o una altra de naturalesa anàloga. L'ACCD haurà d'autoritzar l'aplicació del romanent o reclamar la devolució dels romanents descrits.

10. Modificacions.- Si es produeix una alteració de les circumstàncies objectives que van motivar la concessió d'aquesta subvenció, UpM podrà sol·licitar a l'ACCD una modificació de la subvenció concedida. Es consideren modificacions substancials les que afectin els resultats i/o els indicadors de les actuacions, el canvi dels col·lectius protagonistes, el canvi de la localització del projecte, la modificació del cronograma d'activitats per a terminis d'execució superiors als sis mesos i els canvis en la composició de l'agrupació d'actors/es de cooperació. La modificació en cap cas pot comportar un increment de l'import de la subvenció concedida.

La sol·licitud de modificació substancial s'haurà de documentar suficientment i caldrà argumentar les conseqüències tècniques i pressupostàries que la modificació pugui suposar. Hauran de ser comunicades a l'ACCD en el moment en què es produeixen i cal que l'ACCD les autoritzi expressament i prèvia a la seva execució. L'ACCD acceptarà o denegarà la modificació sol·licitada en el termini màxim de quaranta-cinc dies naturals comptats a partir de la data de presentació de la sol·licitud.

La resta de modificacions, incloses les relatives a les modificacions entre les partides pressupostàries, tenen la consideració de no substancials, no necessiten d'autorització prèvia i expressa de l'ACCD i s'haurà d'informar en el moment de justificar la subvenció.

11. Altres modalitats de col·laboració que poden donar-se:

11.1 En el marc d'aquesta Resolució es promouran les següents modalitats de col·laboració:

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

5/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 5 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

- Cooperació tècnica: a partir de l'expertesa, es promourà l'intercanvi de coneixement i la cooperació tècnica mitjançant la prestació de serveis d'assistència tècnica entre els l'ACCD i l'UpMi, si escau, es comptarà amb el suport dels departaments i/o organismes de la Generalitat competents en la matèria objecte de col·laboració.
- Promoció d'aliances: l'ACCD promourà aliances estratègiques amb altres actors catalans que persegueixin els objectius establerts en el marc d'aquesta Resolució i en farà l'oportuna difusió institucional.
- Col·laboració en la difusió de la informació especialitzada relativa a temes d'interès comú.
- Diàleg de polítiques, de posicionament estratègic i intercanvi de bones pràctiques.
- Creació d'espais de diàleg i coordinació.
- Promoure mecanismes d'avaluació

11.2 Amb l'acord de l'ACCD i l'UpM, aquests mitjans podran ser ampliat a altres recursos.

12. Reintegrant. L'incompliment de la finalitat de la subvenció per causes directament imputables a l'entitat beneficiària, la falta de justificació o justificació insuficient i l'obtenció de la subvenció sense reunir les condicions requerides per a obtenir-les podrà donar lloc a la revocació de la subvenció. També és causa de reintegrament l'incompliment de les obligacions establertes en aquesta Resolució poden ser motiu de revocació.

13. Règim jurídic. Aquesta subvenció se sotmet, i pel que fa a l'ACCD, a la secció sisena del capítol IX del Text refós de la Llei de finances públiques de Catalunya, aprovat pel Decret legislatiu 3/2002, de 24 de desembre, i la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament. No obstant això, resultaran d'aplicació supletòriament les disposicions el capítol IX en tot allò no previst i que no s'oposi o contradigui les disposicions contingudes en aquella secció i també els preceptes bàsics de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions i la seva normativa de desplegament.

Cap de les disposicions de la present Resolució es considerarà una renúncia a la immunitat jurisdiccional de la UpM.

Signat a Barcelona

Per delegació, Resolució EXI/1349/2017 de 24 de maig, DOGC núm. 7390, de 14.6.2017

Gerard Graells de Bas
Director de l'ACCD

Signat electrònicament

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

6/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 6 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

Es manté l'annex perquè en aquests casos no disposem de projecte presentat formalment amb sol·licitud de subvenció, únicament projecte presentat per correu-e.

ANNEX A LA RESOLUCIÓ DE CONCESSIÓ DE SUBVENCIO DE COOPERACIÓ INTERNACIONAL AL DESENVOLUPAMENT

Incloure com a annex un resum del projecte (en el mateix idioma de la resolució) presentat per XX en base a la guia de formulació que contingui:

- 1. Dades bàsiques del projecte (resum de la intervenció, localització i titulars)**

**Women Leading Change:
Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and
Municipalities**

*Mujeres líderes del cambio:
liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios
mediterráneos*

Rationale

Higher Education Institutions (HEIs) not only shape knowledge and the labor markets of tomorrow – they also influence social norms and perceptions. Gender-sensitive leadership in universities has a ripple effect beyond academia: it shifts societal attitudes, opens space for women's leadership in other sectors, and accelerates broader social change.

Yet across the Southern Mediterranean, women remain underrepresented in senior academic and decision-making roles. Municipalities, which play a central role in local development and public service delivery, face similar gender gaps. These two institutions – universities and municipalities – collaborate insufficiently, even though they share challenges and could multiply impact by working together.

Connecting them around gender equality and leadership creates a powerful lever for institutional transformation, policy reform and long-term inclusive development.

Overall Goal

Promote inclusive education, equality, equity and non-discrimination in Mediterranean higher education and local governance ecosystems by strengthening gender-responsive leadership and institutional cooperation between HEIs and municipalities.

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

7/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 7 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

Specific Objective

Strengthen the capacity of universities and municipalities to design, implement and institutionalize gender equality policies and leadership models, and to collaborate effectively on these and future shared priorities (e.g. youth employment, local development, urban governance).

Key Activities

1. Joint awareness and institutional commitment

- Launch conference bringing together HEI rectors, municipal leaders and mentor universities.
- Signing of a shared Charter of Commitment on gender equality.
- Development or updating of gender equality plans in universities, with involvement of municipalities.
- Dissemination of shared awareness and communication tools across institutions.

2. Capacity building and leadership development

- Creation of a pool of trainers on gender and leadership within HEIs.
- Training of trainers delivered by mentor universities.
- Municipal representatives participate in the same trainings to establish a shared framework.

3. Joint advocacy and local–national policy dialogue

- Advocacy events in each country with HEIs, municipalities and ministries.
- Presentation of results and shared tools to local authorities.
- Promotion of collaborative HEI–municipality models as good practice.

4. Coordination and sustainability

- Regular coordination meetings across all participating and mentor institutions.
- Final conference to consolidate results and launch a regional community of practice.

Duration: January 2026 – June 2027 (18 months),
project implementation in 2026 & reporting and communication in 2027

Budget: EUR 250.000,00

Beneficiaries: Morocco, Lebanon, Syria (10 universities & corresponding municipalities)

Strategic Added Value

- ✓ Bridges **universities and municipalities** on gender equality, creating a structural partnership model.
- ✓ Delivers **institutional change** (plans, charters, leadership structures, trainers, mentoring network).
- ✓ Ensures **high impact with limited funds** through cascading capacity building.

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

8/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 8 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

- ✓ Creates a **replicable Mediterranean model** that can later address other regional challenges.
- ✓ Positions ACCD as a **pioneer** in gender-responsive governance and multi-actor cooperation in the Mediterranean.

Role of the UfM: Political leverage, continuity & regional dissemination

The Union for the Mediterranean will:

- Bring the project and its outcomes to the **1st-ever UfM Ministerial on Higher Education**, ensuring high-level political visibility.
- Use the project as a **flagship example** to promote **policy reforms at national level**, enabling gender-sensitive leadership and governance in both universities and public administrations.
- **Introduce the project into the 2027–29 joint donor programme** to ensure continuity, scaling and long-term impact beyond the initial funding cycle.
- Through its **regular regional activities**, ensure **wide dissemination of the project's tools, methodologies and best practices** across Mediterranean countries, expanding impact to additional HEIs and municipalities.

2. Matriu de planificació i cronograma

	Description	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	External Factors
Overall Goal	Promoting inclusive education, equality, equity and non-discrimination within HEIs and their ecosystem in the Mediterranean, by raising awareness on gender equality, through a network of mentor universities and shared tools.	Active network of universities that have signed a common charter Advocacy & Political commitment Training of recruitment panels in universities & municipalities	Number of people reached, number of people trained, number of tools distributed	
	Description	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	External Factors
Specific Objective	1. The governance of the participating universities knows			

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

9/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 9 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

	about gender equality and is committed toward a more inclusive university management 2. Participating universities benefit from capacity building on inclusive university management 3. The municipalities where the participating universities are located are made aware and trained in gender equality 4. The project is well managed to reach its objectives within the deadlines and planned budget			
Specific Objective 1	The governance of the participating universities knows about gender equality and is committed toward a more inclusive university management	Number of decision-makers reached		
Result 1	10 university governing bodies on the southern shore of the Mediterranean are made aware and equipped to institutionalise gender equality in their structure			

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

10/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 10 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

(R.1). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.1.1	Organization of a launch conference	TBD	The Presidents, Rectors of the participating universities (10) and mentor teams (4), as well as representatives of the municipalities, meet for a conference to launch the project. On this occasion, the gender equality concepts and challenges are outlined. Feedback, exchanges of good practices, and a transfer of methodology and tools between participating and mentor universities are organised. The decision-makers undertake to provide all the necessary resources for a successful project, by signing a charter of commitment.
A1.2	Support in the drafting and/or updating of gender equality plans	Morocco, Lebanon, Syria,	During the launch conference, the equality plan drafting guides in HEIs are distributed to the participating universities and the methodology is explained by the mentor universities. Representatives of the participating universities and representatives of the municipalities acquire the necessary tools to draft a gender equality plan.
A1.3	Dissemination of shared tools for raising awareness and communicating about gender equality within the participating universities	Morocco, Lebanon, Syria	The communication and awareness-raising tools for gender equality developed by the mentor universities (banners, flyers, videos) are shared with the participating universities. These awareness-raising and communication tools are then

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

11/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LK0M4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 11 de 17

			disseminated on a very large scale within each participating university, aimed at all audiences: governance, administrative staff, academic staff, students (M/F)
Specific Objective 2	Participating universities benefit from capacity building on inclusive university management		
Result 2	At least 20 trainers (2/universities) are trained on Gender and Leadership	Number of training of trainers Number of trainers trained	List of the pool of trainers; Attendance list for training of trainers; Training Calendar
(R.2). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.2.1	Creation of a pool of trainers	Morocco, Lebanon, Syria	At least 2 academic and/or administrative staff (M/F, long contract)
A2.2.	Organization of training of trainers	The place of training is to be defined	Gender and leadership training is delivered in person, ideally in a common country. The pool of trainers benefit from training, which is provided by the mentor universities. The trainees commit to train the staff of their university and 2 HEIs in their network, in year N+1
Specific Objective 3	The municipalities where the participating universities are located are made aware and trained in gender equality		
Result 3	Municipalities benefit from awareness-raising sessions on gender equality, with trainings on Gender and Leadership		

N-A014-V01-22



(R.3). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.3.1	Organization of 2 advocacy events on gender equality	2 countries: Morocco, Lebanon	Local (M/F) and national (M/F) elected officials with a possible presence of representatives of ministries. In the presence of the participating universities and mentor universities. During these events, the results and shared tools are disseminated and accessible to municipal staff.
A3.2.	Participation of 2 representatives of municipalities in trainings on Gender and Leadership (activity A2.2.), along with university staffs.	The place of training is to be defined	Elected officials and decision-making staff of each municipality (department directors, human resources). Administrative staff from each municipality, particularly those in charge of recruitment within the human resources department. Mixed group F/M
Specific Objective 4	The project is well managed to reach its objectives within the deadlines and planned budget		
Result 4	The activities are implemented, the 3 specific objectives are achieved		
(R.4). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A. 4.1	Administrative, financial and contractual management of the project	Morocco, Lebanon, Syria + mentoring countries TBC	The mentor universities as well as the participating universities select a local manager dedicated

N-A014-V01-22





**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

			to the proper coordination of the project.
A.4.2	Organization of 3 remote coordination meetings	Online	Remotely – the participating universities meet, accompanied by the mentor universities. (M/F)
A4.3.	Organization of 1 closing conference	1 country out of 4 (Spain, Morocco, Lebanon, Syria)	Representatives of the participating universities, trained people from the participating universities, mentor universities, representatives of municipalities (M/F) are invited to this closing event of the project.

3. Pressupost

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

14/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 14 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

NAME OF THE ENTITY:	Union for the Mediterranean		
NIF OF THE ENTITY:	V65362691		
PROJECT TITLE:	<i>Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos</i>		
TOTAL PROJECT AMOUNT:	250.000 EUR		
TOTAL JUSTIFIED AMOUNT:			
ACCD SUBSIDIZED AMOUNT:			
ACCD JUSTIFIED AMOUNT:			
PROJECT EXECUTION PERIOD:	12 months		

ACTION				
Expenses passed on to the ACCD				
	ACCD Breakdown			
	Product	Quantity	Individual cost	Total requested from ACCD (euros)
A. Direct costs1.				
1. Staff				
1.1 Local staff				25.000,00 €
1.2 Expatriate staff				
2. Current expenses of goods and services				
2.1 Rentals				
2.2 Maintenance, preservation and repairs				
2.3 Material off inventory				
2.4 Supplies				
2.5 Communications, postal and courier expenses				12.400,00 €
2.6 Meetings, conferences and training				23.000,00 €
2.7 Advertising, propaganda and dissemination				
2.8 Publications				

N-A014-V01-22



Generalitat de Catalunya

15/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 15 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

2.9 Technical studies and works				57.000,00 €		
2.9.1 Identification and formulation						
2.9.2 Independent technical assessment of the project						
2.9.3 Other technical works						
2.10 Diets, transport and travel				112.000,00 €		
3. External Audit				3.850,00 €		
4. Purchases, investments and assets on inventory						
4.1 Acquisitions, investments in inventariable assets intended for the execution of the project						
4.2. Amortizations (maximum 10% amortization with respect to the subsidy requested to the ACCD corresponding to inventariable goods not financed by any public administration)						
5. Mixt or external evaluations						
6. Unexpected expenses (max. 5% of direct costs requested from ACCD)						
7. Financial expenses				395,00 €		
8. Expenses for legal advice and others						
9. Costs of legal and other assessment						
Total direct costs						
B. Indirect costs						
Indirect costs (max. 10% total requested from ACCD)				16.355,00 €		
Total indirect costs				250.000,00 €		
Total general						

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

16/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 16 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laletana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

N-A014-V01-22



**Generalitat
de Catalunya**

17/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



00LKOM4NNAZNW9O3JC4HPS892L5QOZO0

Data creació còpia:
09/12/2025 10:22:11

Pàgina 17 de 17