



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

RESOLUCIÓN DE CONCESIÓN DE UNA SUBVENCIÓN DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO

La Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD de ahora en adelante) es la entidad del sector público adscrita al Departamento Unión Europea y de Acción Exterior de la Generalitat de Cataluña que tiene por función ejecutar y gestionar la política de cooperación al desarrollo de la Generalitat.

La ACCD actúa en este acto en uso de las facultades y competencias atribuidas por su ley de creación, por los estatutos de la ACCD aprobados mediante Decreto 236/2003, de 8 de octubre, la Ley 26/2001, de 31 de diciembre, de cooperación al desarrollo; el régimen jurídico de la subvenciones o de las ayudas para la cooperación internacional para el desarrollo del Texto refundido de la ley de finanzas públicas de Cataluña y el artículo 90.3.c del Texto refundido de la Ley de finanzas públicas de Cataluña, aprobado por el Decreto Legislativo 3/2002, de 24 de diciembre, así como por el artículo 22.2 de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, general de subvenciones.

Visto el proyecto formulado por la Unión por el Mediterráneo – UPM denominado **Women Leading Change: Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and Municipalities - Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos**;

Visto el informe del director de la ACCD conforme se acredita la excepcionalidad de la subvención y la imposibilidad de promover concurrencia pública atendida a la especificidad de las actividades a desarrollar y la naturaleza de la institución subvencionada.

RESUELVO:

1. Conceder una subvención a UpM por un importe de doscientos cincuenta mil euros (250.000 euros) por el proyecto **Women Leading Change: Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and Municipalities - Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos**, (Proyecto en lo sucesivo). El importe se desglosa de la siguiente manera:

a) 250.000 euros corresponden al capítulo IV, partida D/4900001/2320 del presupuesto de la ACCD del ejercicio presupuestario 2025.

UpM tendrá que presentar el documento de aceptación de la subvención dentro del plazo máximo de 20 días hábiles a contar del día siguiente a la notificación de la presente resolución.



**Generalitat
de Catalunya**

1/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 1 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

En caso de que no se presente la aceptación, se considerará desistida la subvención, previa resolución.

2. Objeto y actividades: Las actividades del Proyecto se tienen que implementar de acuerdo con los términos que se establecen al anexo de la Resolución, que se tiene que considerar como un apartado integrante de esta. Al anexo mencionado se especifican las actuaciones y/o las actividades que se tienen que llevar a cabo en el marco del proyecto, los objetivos, el calendario de actividades y el presupuesto del Proyecto.

3. Plazo de ejecución: Las actuaciones objeto de apoyo se inician el 1 de enero 2026 y finalizan el 31 de diciembre del 2026.

El plazo de ejecución de las actividades financiadas podrá ser ampliado sin necesidad de autorización previa de la ACCD hasta un máximo de seis meses. Esta ampliación tiene que ser notificada y argumentada a la ACCD antes de que expire el plazo para presentar la justificación de la subvención. Las ampliaciones superiores a los seis meses requerirán autorización previa por parte de la ACCD y hay que pedir las antes de que se agote el plazo de ejecución de las actividades.

4. Pago: Se tramitará el pago del 100% del importe de la subvención a anticipo a partir del momento de la recepción formal del documento de aceptación de la subvención.

Atendida la naturaleza del beneficiario no se solicitarán avales ni garantías. El anticipo se condiciona al cumplimiento de la justificación en los términos establecidos el apartado 7 de la Resolución. La ACCD podrá fraccionar el pago del anticipo de la subvención otorgada, según el estado de liquidez de su Tesorería.

5. Depósito.

Banco: CaixaBank, S.A.
Dirección: Avenida Diagonal, 621, 08028, Barcelona
Cuenta: ES68 2100 0555 3502 0299 1664

6. Obligaciones. UpM tendrá que cumplir las siguientes obligaciones durante el proceso de implementación del proyecto:

1) Gestionar los fondos de la subvención aportada por la ACCD de acuerdo con el desarrollo y planificación de las actividades previstas y de acuerdo con las propias normas, procedimientos y prácticas financieras de UpM.



**Generalitat
de Catalunya**

2/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 2 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

- 2) Justificar la subvenció de acuerdo con los términos del apartado 7 de esta Resolución y, en el caso de que sea requerido, durante el proceso de ejecución del Proyecto con el resultado de las actividades realizadas hasta el momento.
- 3) Destacar la contribución de la ACCD intermediando su logotipo o, en su caso, ofreciendo la adecuada publicidad de la financiación por parte de la ACCD al Proyecto. Habrá que enviar a la ACCD y, previamente al desarrollo de las actividades, la documentación, folletos u otros elementos divulgativos del Proyecto que incluyan los logos de la ACCD y de la Generalitat de Cataluña. Siempre que las medidas de seguridad no lo desaconsejen, hay que incluir en toda información, publicidad, obras y material editado resultado de la subvención otorgada el logotipo de la ACCD y la expresión, en catalán y traducida a las lenguas en que se tenga que difundir, «Con la colaboración de la ACCD», de acuerdo con la normativa de la imagen corporativa de la ACCD.
- 4) Comunicar a la ACCD la obtención de otras subvenciones o ayudas para la misma finalidad, sea cual sea su procedencia.
- 5) Comunicar con una antelación mínima de un mes la realización de actas de publicidad, difusión y promoción que se deriven del desarrollo del Proyecto.
- 6) Mantener informada periódicamente a la ACCD de todos los aspectos o las cuestiones referentes a las actuaciones que lleve a cabo en base a esta subvención y/o que le sean solicitados.
- 7) Si procede, UpM concederá licencias gratuitas en relación con los estudios u obras resultantes del proyecto subvencionado a favor de la ACCD y en las cuales se delimite el alcance de la cesión (no exclusiva) y se establezca, entre otras, la utilización no comercial de estos. Para que se pueda hacer efectivo este derecho, la cesión se tendrá que formalizar por escrito y concretará las modalidades de explotación que alcanza y el tiempo y el ámbito temporal que determina.
- 8) UpM tendrá que facilitar a la ACCD, en caso de que se produzca, una muestra del material audiovisual relativo al proyecto subvencionado porque este material se pueda incorporar al fondo audiovisual de la ACCD a fin de incluirlo en su archivo, las publicaciones propias, la página web, las futuras campañas de comunicación y/o para hacer cualquier otro uso que esté relacionado con la difusión del material de la ACCD. Sin perjuicio de esto, se tiene que hacer constar la autoría de los trabajos que integran la obra.
- 9) UpM librará a la ACCD las publicaciones, los informes, resultados y conclusiones o cualquier otra documentación que se pueda derivar de la ejecución del Proyecto. Así mismo, toda la documentación tendrá que incluir, en lugar visible, la frase "Los contenidos de este



**Generalitat
de Catalunya**

3/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 3 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

documento son responsabilidad exclusiva de su autor y en ningún caso, no pueden considerarse como la opinión de la ACCD".

10) Si con la subvención se adquieren, construyen, rehabilitan y mejoran bienes inventariables, UpM tiene que destinar los bienes concretos a la finalidad para la cual se ha concedido la subvención durante un periodo no inferior a diez años en caso de bienes inscribibles en un registro público, y de dos años para el resto de bienes. En el caso de bienes inscribibles en un registro público, tendrá que hacerse constar en la escritura esta circunstancia, así como el importe de la subvención concedida, teniendo que ser objeto estas cuestiones de inscripción en el registro público correspondiente.

En caso de que se manifieste la imposibilidad sobrevenida de continuar destinando los bienes mencionados a las finalidades relacionadas con el objeto de la subvención, estos se tienen que transferir a entidades públicas o colectivos de beneficiarios con la condición que su destino posterior sea idéntica o asimilable a la finalidad que justifica la subvención otorgada y, como mínimo, durante el periodo que prevé el apartado anterior. En cualquier de los casos, es requisito que la ACCD autorice previamente y expresamente el destino de los bienes después de consultarlo a los agentes afectados.

El incumplimiento de esta obligación de destino se producirá, en todos los casos, con la alienación o el gravamen del bien, y será causa de reintegro de la subvención en los términos que establece el artículo 31.4 de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, general de subvenciones.

11) En caso de que la ACCD financie totalmente o parcial una evaluación externa hará falta que previamente haya aprobado los términos de referencia y que se presente el informe de evaluación dentro del plazo de 6 meses desde la finalización del proyecto subvencionado.

7. Justificación de la subvención: La justificación del Proyecto se realizará mediante la presentación de la documentación siguiente en el plazo máximo de 6 meses desde la finalización de las actividades.

a) Memoria técnica de las actividades implementadas y los resultados logrados que acredite suficientemente el cumplimiento de la finalidad por la cual fue otorgada la subvención.

b) b) Además del dispuesto en el apartado a) UpM tendrá que justificar la subvención de conformidad con sus propias normas y reglamentos mediante un informe financiero con los estados contables o una memoria económica que incluya el presupuesto aprobado y el ejecutado, el detalle del tipo de cambio y la relación de gastos del coste total de la actividad

El plazo de justificación de la subvención puede ser ampliado por la ACCD de oficio o a solicitud de la UpM. La ACCD tiene que dictar y notificar la resolución en que concede o



**Generalitat
de Catalunya**

4/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 4 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

deniega la ampliación de los plazos. Nunca puede ser objeto de ampliación el plazo de justificación si ya ha vencido.

Los fondos librados serán objeto de control según el que determinan las normas y procedimientos de UpM sin perjuicio de las actuaciones de seguimiento, comprobación y control financiero que puedan efectuar los órganos competentes de control de la ACCD, que hace la concesión en el ámbito de sus competencias. A tal efecto, la ACCD se reserva el derecho de realizar, en cualquier momento, por medios propios o a través de una entidad colaboradora, una auditoría a nivel de cumplimiento técnico y económico de las actividades realizadas en el marco de esta Resolución.

8. Comisión de seguimiento

Se podrá constituir una Comisión Técnica de Seguimiento que se encargará de velar por el seguimiento de las actividades, por la consecución de los objetivos y resultados previstos en el Proyecto, así como para velar por la resolución óptima de las incidencias que se puedan producir durante su desarrollo. Esta Comisión será paritaria y estará formada como mínimo por una persona representando de la ACCD y una de la UpM. Se reunirá, como mínimo, una vez durante la implementación del proyecto, ya sea presencialmente o virtual. Se elaborará el acta correspondiente con un resumen de los acuerdos tomados.

9. Importe no invertido. En el supuesto que se hayan cumplido plenamente los objetivos para los cuales se concedió la subvención y, por una utilización eficiente de los recursos haya remanentes no invertidos, incluyendo los posibles rendimientos financieros no aplicados en la actividad subvencionada, UpM puede solicitar a la ACCD que se utilicen en la misma actividad u otra de naturaleza análoga. La ACCD tendrá que autorizar la aplicación del remanente o reclamar la devolución de los remanentes descritos.

10. Modificaciones. Si se produce una alteración de las circunstancias objetivas que motivaron la concesión de esta subvención, UpM podrá solicitar a la ACCD una modificación de la subvención concedida. Se consideran modificaciones sustanciales las que afecten los resultados y/o los indicadores de las actuaciones, el cambio de los colectivos protagonistas, el cambio de la localización del proyecto, la modificación del cronograma de actividades para plazos de ejecución superiores a los seis meses y los cambios en la composición de la agrupación de actores/se de cooperación. La modificación en ningún caso puede comportar un incremento del importe de la subvención concedida.

La solicitud de modificación sustancial se tendrá que documentar suficientemente y habrá que argumentar las consecuencias técnicas y presupuestarias que la modificación pueda suponer. Tendrán que ser comunicadas a la ACCD en el momento en que se producen y hace falta que la ACCD las autorice expresamente y previa a su ejecución. La ACCD aceptará o denegará la modificación solicitada en el plazo máximo de cuarenta y cinco días naturales contados a partir de la fecha de presentación de la solicitud.



**Generalitat
de Catalunya**

5/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 5 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

El resto de modificaciones, incluidas las relativas en las modificaciones entre las partidas presupuestarias, tienen la consideración de no sustanciales, no necesitan de autorización previa y expresa de la ACCD y se tendrá que informar en el momento de justificar la subvención.

11. Otras modalidades de colaboración que puedan darse:

11.1 En el marco de esta Resolución se promoverán las siguientes modalidades de colaboración:

- Cooperación técnica: a partir de la pericia, se promoverá el intercambio de conocimiento y la cooperación técnica mediante la prestación de servicios de asistencia técnica entre los la ACCD y la UpM y, si procede, se contará con el apoyo de los departamentos y/u organismos de la Generalitat competentes en la materia objeto de colaboración.
- Promoción de alianzas: la ACCD promoverá alianzas estratégicas con otros actores catalanes que persigan los objetivos establecidos en el marco de esta Resolución y hará la oportuna difusión institucional.
- Colaboración en la difusión de la información especializada relativa a temas de interés común.
- Diálogo de políticas, de posicionamiento estratégico e intercambio de buenas prácticas.
- Creación de espacios de diálogo y coordinación.
- Promover mecanismos de evaluación.

11.2 Con el acuerdo de la ACCD y la UpM, estos medios podrán ser ampliados a otros recursos.

12. Reintegro. El incumplimiento de la finalidad de la subvención por causas directamente imputables a la entidad beneficiaria, la falta de justificación o justificación insuficiente y la obtención de la subvención sin reunir las condiciones requeridas para obtenerlas podrá dar lugar en la revocación de la subvención. También es causa de reintegro el incumplimiento de las obligaciones establecidas en esta Resolución pueden ser motivo de revocación.

13. Régimen jurídico. Esta subvención se somete, y en cuanto a la ACCD, a la sección sexta del capítulo IX del Texto refundido de la Ley de finanzas públicas de Cataluña, aprobado por el Decreto Legislativo 3/2002, de 24 de diciembre, y la Ley 26/2001, de 31 de diciembre, de cooperación al desarrollo. Sin embargo, resultarán de aplicación supletoriamente las disposiciones el capítulo IX en todo aquello no previsto y que no se oponga o contradiga las disposiciones contenidas en aquella sección y también los preceptos básicos de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, general de subvenciones y su normativa de despliegue.



**Generalitat
de Catalunya**

6/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 6 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

Ninguna de las disposiciones de la presente Resolución se considerará una renuncia a la inmunidad jurisdiccional de la UpM.

Firmado en Barcelona

Por delegación, Resolución EXI/1349/2017 de 24 de mayo, DOGC nº. 7390, de 14.6.2017

Gerard Graells de Bas
Director de la ACCD

Firmado electrónicamente



**Generalitat
de Catalunya**

7/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al
web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 7 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

Se mantiene el anexo porqué en estos casos no se dispone del proyecto presentado formalmente con la solicitud de la subvención, únicamente el proyecto presentado por correo electrónico.

ANNEXO A LA RESOLUCIÓN DE CONCESIÓN DE SUBVENCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL AL DESARROLLO.

Women Leading Change: Gender-Responsive Leadership in Mediterranean Universities and Municipalities

Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos

Rationale

Higher Education Institutions (HEIs) not only shape knowledge and the labor markets of tomorrow – they also influence social norms and perceptions. Gender-sensitive leadership in universities has a ripple effect beyond academia: it shifts societal attitudes, opens space for women’s leadership in other sectors, and accelerates broader social change.

Yet across the Southern Mediterranean, women remain underrepresented in senior academic and decision-making roles. Municipalities, which play a central role in local development and public service delivery, face similar gender gaps. These two institutions – universities and municipalities – collaborate insufficiently, even though they share challenges and could multiply impact by working together.

Connecting them around gender equality and leadership creates a powerful lever for institutional transformation, policy reform and long-term inclusive development.

Overall Goal

Promote inclusive education, equality, equity and non-discrimination in Mediterranean higher education and local governance ecosystems by strengthening gender-responsive leadership and institutional cooperation between HEIs and municipalities.

Specific Objective



**Generalitat
de Catalunya**

8/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 8 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

Strengthen the capacity of universities and municipalities to design, implement and institutionalize gender equality policies and leadership models, and to collaborate effectively on these and future shared priorities (e.g. youth employment, local development, urban governance).

Key Activities

1. Joint awareness and institutional commitment

- Launch conference bringing together HEI rectors, municipal leaders and mentor universities.
- Signing of a shared Charter of Commitment on gender equality.
- Development or updating of gender equality plans in universities, with involvement of municipalities.
- Dissemination of shared awareness and communication tools across institutions.

2. Capacity building and leadership development

- Creation of a pool of trainers on gender and leadership within HEIs.
- Training of trainers delivered by mentor universities.
- Municipal representatives participate in the same trainings to establish a shared framework.

3. Joint advocacy and local–national policy dialogue

- Advocacy events in each country with HEIs, municipalities and ministries.
- Presentation of results and shared tools to local authorities.
- Promotion of collaborative HEI–municipality models as good practice.

4. Coordination and sustainability

- Regular coordination meetings across all participating and mentor institutions.
- Final conference to consolidate results and launch a regional community of practice.

Duration: January 2026 – June 2027 (18 months),
project implementation in 2026 & reporting and communication in 2027

Budget: EUR 250.000,00

Beneficiaries: Morocco, Lebanon, Syria (10 universities & corresponding municipalities)

Strategic Added Value



**Generalitat
de Catalunya**

9/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 9 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

- ✓ Bridges **universities and municipalities** on gender equality, creating a structural partnership model.
- ✓ Delivers **institutional change** (plans, charters, leadership structures, trainers, mentoring network).
- ✓ Ensures **high impact with limited funds** through cascading capacity building.
- ✓ Creates a **replicable Mediterranean model** that can later address other regional challenges.
- ✓ Positions **ACCD as a pioneer** in gender-responsive governance and multi-actor cooperation in the Mediterranean.

Role of the UfM: Political leverage, continuity & regional dissemination

The Union for the Mediterranean will:

- Bring the project and its outcomes to the **1st-ever UfM Ministerial on Higher Education**, ensuring high-level political visibility.
- Use the project as a **flagship example** to promote **policy reforms at national level**, enabling gender-sensitive leadership and governance in both universities and public administrations.
- **Introduce the project into the 2027–29 joint donor programme** to ensure continuity, scaling and long-term impact beyond the initial funding cycle.
- Through its **regular regional activities**, ensure **wide dissemination of the project's tools, methodologies and best practices** across Mediterranean countries, expanding impact to additional HEIs and municipalities.

1. Matriu de planificació i cronograma

	Description	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	External Factors
Overall Goal	Promoting inclusive education, equality, equity and non-discrimination within HEIs and their ecosystem in the Mediterranean, by raising awareness on gender equality, through a network of mentor universities and shared tools.	Active network of universities that have signed a common charter Advocacy & Political commitment Training of recruitment panels in universities & municipalities	Number of people reached, number of people trained, number of tools distributed	



**Generalitat
de Catalunya**

10/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 10 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

	Description	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	External Factors
Specific Objective	1. The governance of the participating universities knows about gender equality and is committed toward a more inclusive university management 2. Participating universities benefit from capacity building on inclusive university management 3. The municipalities where the participating universities are located are made aware and trained in gender equality 4. The project is well managed to reach its objectives within the deadlines and planned budget			
Specific Objective 1	The governance of the participating universities knows about gender equality and is committed toward a more inclusive university management	Number of decision-makers reached Increased visibility on gender equality		
Result 1	10 university governing bodies on the southern shore of the			



Generalitat de Catalunya

11/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 11 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

	Mediterranean are made aware and equipped to institutionalise gender equality in their structure		
(R.1). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.1.1	Organization of a launch conference	TBD	The Presidents, Rectors of the participating universities (10) and mentor teams (4), as well as representatives of the municipalities, meet for a conference to launch the project. On this occasion, the gender equality concepts and challenges are outlined. Feedback, exchanges of good practices, and a transfer of methodology and tools between participating and mentor universities are organised. The decision-makers undertake to provide all the necessary resources for a successful project, by signing a charter of commitment.
A1.2	Support in the drafting and/or updating of gender equality plans	Morocco, Lebanon, Syria,	During the launch conference, the equality plan drafting guides in HEIs are distributed to the participating universities and the methodology is explained by the mentor universities. Representatives of the participating universities and representatives of the municipalities acquire the necessary tools to draft a gender equality plan.
A1.3	Dissemination of shared tools for raising awareness and communicating about gender equality within the participating universities	Morocco, Lebanon, Syria	The communication and awareness-raising tools for gender equality developed by the mentor universities (banners, flyers, videos) are shared with the participating universities. These awareness-raising and



Generalitat de Catalunya

12/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 12 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

			communication tools are then disseminated on a very large scale within each participating university, aimed at all audiences: governance, administrative staff, academic staff, students (M/F)
Specific Objective 2	Participating universities benefit from capacity building on inclusive university management		
Result 2	At least 20 trainers (2/universities) are trained on Gender and Leadership	Number of training of trainers Number of trainers trained	List of the pool of trainers; Attendance list for training of trainers; Training Calendar
(R.2). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.2.1	Creation of a pool of trainers	Morocco, Lebanon, Syria	At least 2 academic and/or administrative staff (M/F, long contract)
A2.2.	Organization of training of trainers	The place of training is to be defined	Gender and leadership training is delivered in person, ideally in a common country. The pool of trainers benefit from training, which is provided by the mentor universities. The trainees commit to train the staff of their university and 2 HEIs in their network, in year N+1
Specific Objective 3	The municipalities where the participating universities are located are made aware and trained in gender equality		
Result 3	Municipalities benefit from awareness-raising sessions on gender equality, with trainings on Gender and Leadership		



Generalitat de Catalunya

13/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 13 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

(R.3). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A.3.1	Organization of 2 advocacy events on gender equality	2 countries: Morocco, Lebanon	Local (M/F) and national (M/F) elected officials with a possible presence of representatives of ministries. In the presence of the participating universities and mentor universities. During these events, the results and shared tools are disseminated and accessible to municipal staff.
A3.2.	Participation of 2 representatives of municipalities in trainings on Gender and Leadership (activity A2.2.), along with university staffs.	The place of training is to be defined	Elected officials and decision-making staff of each municipality (department directors, human resources). Administrative staff from each municipality, particularly those in charge of recruitment within the human resources department. Mixed group F/M
Specific Objective 4	The project is well managed to reach its objectives within the deadlines and planned budget		
Result 4	The activities are implemented, the 3 specific objectives are achieved		
(R.4). Activities	Description of the activity	Countries where the activity is carried out (fill in for programs that are carried out in multiple countries)	Main groups that participate in the activity (quantified and separated by gender and other relevant variables)
A. 4.1	Administrative, financial and contractual management of the project	Morocco, Lebanon, Syria + mentoring countries TBC	The mentor universities as well as the participating universities select a local manager dedicated to the proper coordination of the project.



Generalitat de Catalunya

14/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBECILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 14 de 17



**Agència Catalana
de Cooperació
al Desenvolupament**

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

A.4.2	Organization of 3 remote coordination meetings	Online	Remotely – the participating universities meet, accompanied by the mentor universities. (M/F)
A4.3.	Organization of 1 closing conference	1 country out of 4 (Spain, Morocco, Lebanon, Syria)	Representatives of the participating universities, trained people from the participating universities, mentor universities, representatives of municipalities (M/F) are invited to this closing event of the project.

2. Pressupost



**Generalitat
de Catalunya**

15/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 15 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

NAME OF THE ENTITY:	Union for the Mediterranean		
NIF OF THE ENTITY:	V65362691		
PROJECT TITLE:	<i>Mujeres líderes del cambio: liderazgo con perspectiva de género en universidades y municipios mediterráneos</i>		
TOTAL PROJECT AMOUNT:	250.000 EUR		
TOTAL JUSTIFIED AMOUNT:			
ACCD SUBSIDIZED AMOUNT:			
ACCD JUSTIFIED AMOUNT:			
PROJECT EXECUTION PERIOD:	12 months		

ACTION				
Expenses passed on to the ACCD				
	ACCD Breakdown			
	Product	Quantity	Individual cost	Total requested from ACCD (euros)
A. Direct costs1.				
1. Staff				
1.1 Local staff				25.000,00 €
1.2 Expatriate staff				
2. Current expenses of goods and services				
2.1 Rentals				
2.2 Maintenance, preservation and repairs				
2.3 Material off inventory				
2.4 Supplies				
2.5 Communications, postal and courier expenses				12.400,00 €
2.6 Meetings, conferences and training				23.000,00 €
2.7 Advertising, propaganda and dissemination				
2.8 Publications				



Generalitat de Catalunya

16/17



Doc. original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 16 de 17



Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Via Laietana, 14, 4a
08003 Barcelona
Tel. 93 554 54 00
Fax 93 554 78 05

R/N: 21730/AE00090/D2025
TAIS: ACC407/25/000001

2.9 Technical studies and works				57.000,00 €		
2.9.1 Identification and formulation						
2.9.2 Independent technical assessment of the project						
2.9.3 Other technical works						
2.10 Diets, transport and travel				112.000,00 €		
3. External Audit				3.850,00 €		
4. Purchases, investments and assets on inventory						
<u>4.1 Acquisitions, investments in inventariable assets intended for the execution of the project</u>						
<u>4.2. Amortizations (maximum 10% amortization with respect to the subsidy requested to the ACCD corresponding to inventariable goods not financed by any public administration)</u>						
5. Mixt or external evaluations						
6. Unexpected expenses (max. 5% of direct costs requested from ACCD)						
7. Financial expenses				395,00 €		
8. Expenses for legal advice and others						
9. Costs of legal and other assessment						
Total direct costs						
B. Indirect costs						
Indirect costs (max. 10% total requested from ACCD)				16.355,00 €		
Total indirect costs				250.000,00 €		
Total general						



Generalitat de Catalunya

17/17



Doc.original signat per:
Gerard Graells del Bas
09/12/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web csv.gencat.cat fins al 09/12/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



0TEP8AJPN0KBEJCILEB5KB4AJ0GK4SYA

Data creació còpia:
09/12/2025 10:21:37

Pàgina 17 de 17